

Jahresbericht 2018



STIFTUNG KIESENMATTE
Alterszentrum
Chisenmattweg 14, 3510 Konolfingen
Telefon 031 790 60 60 Telefax 031 790 60 62
info@kiesenmatte.ch
www.kiesenmatte.ch

Behörden Aufsichtsorgane Leitungsteam

Stiftungsrat

Präsident/in	Kathrin Briccola, Konolfingen (bis 30.06.2018) Walter Grossenbacher, Münsingen (ab 03.07.2018)
Vizepräsidentin	Monica Moog, Worb (ab 03.07.2018)
Mitglieder	Verena Christen, Niederhünigen Margret Gäumann, Häutligen Ursula Praz, Konolfingen (ab 03.07.2018) Therese Schüpbach (bis 30.06.2018)
Sekretärin (ohne Stimmrecht)	Sari Wettstein, Kirchberg

Aufsichtsorgane

Kanton Bern	Amt für Sozialversicherungen und Stiftungsaufsicht, Bern
Revisionsstelle	NAVICA REVISIONS AG, Thun
Heimarzt	Dr. Andreas Meinen, Konolfingen

Leitungsteam

Heimleiterin	Sari Wettstein
Leiter Pflege und Betreuung	Daniel Koertjé (ab 01.02.2018)
Leiterin Hotellerie	Marianne Stettler
Leiter Verpflegung	Andreas Batzli (ab 01.06.2018)
Co-Leitung Verpflegung	Franziska Rügsegger (bis 31.05.2018) Regina Berger (bis 31.05.2018)
Leiter Hauswartung und Technik	Urs Bigler

Jahresbericht aus dem Stiftungsrat

Der Stiftungsrat arbeitet seit Sommer 2018 in neuer Zusammensetzung. Seither verschaffen sich insbesondere die drei neuen Mitglieder ein Bild von der Kiesenmatte. Wir konnten den Betrieb des Pflegeheims und der Alterssiedlung in den Grundzügen erfassen und feststellen, welches die Stärken und Chancen sind und wo die Herausforderungen der Zukunft liegen. Im Frühjahr 2019 wird die Phase der Erfassung der IST-Situation abgeschlossen sein. Wir stellen auf Ende der Berichtsperiode fest, dass Pflege, Betreuung und generell Umsorgung der Bewohnerinnen und Bewohner gewährleistet ist. Für die mittel- und langfristige Zukunft sind wir aber angehalten, sorgfältig zu analysieren und die richtigen Entscheidungen zu treffen, welche ein anhaltend gutes Angebot für Konolfingen und Umgebung gewährleistet, welches von unserer Kundschaft auch nachgefragt wird.

Das Selbstverständnis des Stiftungsrates ist die Wahrnehmung der obersten betrieblichen Verantwortung mit der Gewährleistung der Angebote und Dienstleistungen in der langen Zukunft. Den operativen Betrieb mit der Tagesarbeit haben wir an die Heimleitung delegiert, welche mit Kaderpersonen und Mitarbeitenden die täglichen Leistungen erbringt. Wir wollen unsere Verantwortung so wahrnehmen, dass wir die richtigen und wichtigen Informationen aus dem Betrieb erhalten und so darauf vertrauen können, dass die Stiftung erfolgreich und korrekt geführt wird.

Die bauliche Infrastruktur von Alterssiedlung und Pflegeheim sind in die Jahre gekommen und Sanierungen sind unumgänglich. Dem Stiftungsrat ist es ein grosses Anliegen, die finanziellen Mittel zielgerichtet und nachhaltig zugunsten unserer Kundinnen und Kunden, den Bewohnerinnen und Bewohnern einzusetzen. Die zu erneuernde Infrastruktur soll den langfristigen Entwicklungen im Seniorenbereich gerecht werden und unter anderem auch die Ziele des Wohn- und Pflegemodells Curaviva 2030 verfolgen. Gemäss diesem Modell soll «Wohnen 80+» in Appartements (2- bis 3-Zimmerwohnungen), mit Service à la carte sowie Betreuung und Begleitung nach Bedarf und Wunsch stattfinden. Quartieranschluss und die Verbindung zum angestammten Wohnen sind ebenfalls wichtige Eckpfeiler. Spezialisierte Pflege geht heute und künftig von umfassenden Angeboten im Sinne eines «Pflegezentrums» aus und soll in würdigem Rahmen bis zum Lebensende gewährleistet sein.

Der Stiftungsrat hat beschlossen, eine Gesamtbeurteilung der langfristigen Ausrichtung und der Möglichkeiten der Stiftung Kiesenmatte durchzuführen. Die notwendigen Investitionen in die Infrastruktur sollen nachhaltig, d.h. über Jahrzehnte hinweg und entlang der Bedürfnisse der heutigen und künftigen Seniorinnen und Senioren eingesetzt werden. Der Stiftungsrat hat deshalb entschieden, die begonnenen Sanierungen in Alterssiedlung und Pflegeheim zu stoppen. Das Risiko von Fehlinvestitionen soll damit reduziert werden. Bevor wieder investiert wird, soll ein Gesamtkonzept vorliegen, wohin die Stiftung Kiesenmatte in den nächsten Jahren und Jahrzehnten entwickelt werden soll.

Allen Beteiligten und insbesondere unseren Mitarbeitenden danke ich herzlich für den grossen Einsatz zugunsten der Bewohnerinnen und Bewohner der Kiesenmatte.

Walter Grossenbacher
Präsident des Stiftungsrates

Jahresbericht der Heimleitung

Das Jahr 2018 war für alle Mitarbeitenden eine intensive Zeit.

Im Februar nahm unser Leiter Pflege und Betreuung, Daniel Koertjé, seine Arbeit im Alterszentrum auf. Der neue Leiter Verpflegung, Andreas Batzli, hat seine Stelle am 1. Juni 2018 angetreten. Beide haben sich gut im AZK-Alltag eingelebt.

Eine grosse Herausforderung stellte sich uns bereits im Frühjahr. Aus Sicherheitsgründen mussten wir kurzfristig, ausser Plan und Budgetierung über ein neues Rufuhrsystem entscheiden. Eine Delegation des Alterszentrums Kiesenmatte hat verschiedene Systeme besichtigt. Nach gründlichen Überlegungen hat sich der Stiftungsrat für ein modernes System der Firma Smart-Liberty SA entschieden. Das System weist bereits die Kompatibilität mit der elektronischen Pflegedokumentation auf, die bei uns voraussichtlich 2019 in Betrieb genommen wird. Das erstklassige System erhöht die Sicherheits- und Betriebsqualität im Alterszentrum Kiesenmatte wesentlich.

Bei den aus dem Stiftungsrat ausgetretenen Stiftungsrätinnen, Therese Schüpbach und Kathrin Briccola, bedanke ich mich nochmals ganz herzlich für ihr grosses Engagement im AZK.

Bei gutem Wetter fanden im Juni zum zweiten Mal die Erlebnistage statt. Die Bewohnerinnen und Bewohner hatten Freude an den unterhaltsamen Spielen und Animationen rund ums Haus und konnten so interessante und spannende Stunden erleben. Der Bewohnerausflug führte uns dieses Jahr auf zwei verschiedene Reiseziele. Für die Siedlungsbewohner führte der Tagesausflug nach Schwarzsee mit Mittagessen im Restaurant Schwarzseebad und einem Aufenthalt beim See. Die Bewohner des Pflegeheims genossen zusammen mit vielen freiwilligen Helferinnen und Helfern sowie pensionierten Mitarbeiterinnen an einem Donnerstag-Nachmittag die traditionelle Schifffahrt auf dem Thunersee mit einem feinen Zvieri.

Die gemeinsame Haltung im Umgang mit Menschen in palliativen Situationen ist uns wichtig. Deshalb haben wir in den vergangenen Jahren zeitlich und inhaltlich viel investiert. Im Rahmen von verschiedenen Schulungen konnten sich unsere Mitarbeitenden gezielt und aufbauend mit dem Thema Palliative Care auseinandersetzen. Auch dieses Jahr konnten wir unserem Personal ein interessantes und abwechslungsreiches Fortbildungsprogramm anbieten. Erstmals wurde auch den „Freiwilligen Helferinnen und Helfer“ die Möglichkeit angeboten, an den internen Demenzschulungen teilzunehmen.

Wie die Tendenz in dem Langzeitpflegebereich allgemein, ist es auch bei uns im AZK spürbar; die Eintritte ins Pflegeheim erfolgten im 2018 in der Regel in einer späteren Phase. Oft war der Gesundheitszustand schon eher schlecht und die Krankheitsbilder sehr komplex. Die Aufenthaltsdauer nimmt konstant ab, dafür nehmen die Pflegestufen (Pflegebedarf) korrekterweise zu.

Erstmals in der Geschichte des Alterszentrums Kiesenmatte hatten wir die Aussicht auf ein Firmenfahrzeug. Das Projekt wurde im Frühjahr gestartet und kommt anfangs 2019 zu einem positiven Abschluss. Das Fahrzeug wird durch den Verkauf von Werbeflächen an Firmen ermöglicht. Wir freuen uns sehr auf diese Errungenschaft und danken allen beteiligten Sponsoren auch hier ganz herzlich.

Ganz herzlich bedanke ich mich bei allen Mitarbeitenden für ihr grosses Engagement mit Herz! Ich bedanke mich auch bei unseren Bewohnerinnen und Bewohnern, wie auch deren Angehörigen für die vielen netten, lustigen und auch zum Teil herausfordernden Gespräche.

Herzlichst, Sari Wettstein, Heimleiterin

Mitarbeitende „allgemeine Informationen“

Stellenplan 2018

Vollzeitstellen 31.12.2018 Total 53.

Diese Stellen sind auf 75 Frauen und 12 Männer aufgeteilt.



Auszubildende 2018

Pflege und Betreuung	5
Verpflegung	1
Hauswirtschaft	1

Stand 31.12.2018

Dienstjubiläen

15 Jahre **Burger Verena** und **Stucki Regina**

10 Jahre **Brügger Nelly** und **Winkelmann Monika**

5 Jahre **Hofer Verena**, **Portenier Verena** und **Wittwer Urs**

Erfolgreiche Lehrabgänger

Aline Herrmann, FaGe. Herzliche Gratulation.

***Du kannst die Zukunft verändern
mit dem was du heute tust.***

Statistiken

PFLEGEHEIM

Pflegetage

Pflegestufe 0	- Tage	Pflegestufe 6	3'770 Tage
Pflegestufe 1	425 Tage	Pflegestufe 7	2'264 Tage
Pflegestufe 2	1'184 Tage	Pflegestufe 8	1'969 Tage
Pflegestufe 3	2'306 Tage	Pflegestufe 9	165 Tage
Pflegestufe 4	4'457 Tage	Pflegestufe 10	200 Tage
Pflegestufe 5	1'905 Tage	Pflegestufe 11	0 Tage
Total Pflegetage	18'370	Bettenbelegung	97.30%

Mutationen	<u>31.12.17</u>	<u>Eintritte</u>	<u>Austritte</u>	<u>31.12.18</u>
Frauen	41	17	16	42
Männer	11	7	10	8
Total	52	24	26	50

Altersgruppen	Total	Männer	Frauen
bis 74 Jahre	2	0	2
75 – 79 Jahre	5	1	4
80 – 84 Jahre	8	2	6
85 – 89 Jahre	14	3	11
90 – 94 Jahre	15	2	13
95 – 99 Jahre	4	1	3
Über 100 Jahre	1	0	1
Total	49	9	40
Durchschnittsalter	87.22	87.11	87.25
Älteste Bewohnerin	104	97	104

ALTERSSIEDLUNG

Mutationen	<u>31.12.17</u>	<u>Eintritte</u>	<u>Austritte</u>	<u>31.12.18</u>
Frauen	29	4	4	29
Männer	12	2	3	11
Davon Paare	8	2	2	8

Anzahl Wohnungen: 17 x 1½ -Zimmer + 17 x 2½-Zimmer

Altersgruppen	Total	Männer	Frauen
bis 74 Jahre	2	0	2
75 – 79 Jahre	4	1	3
80 – 84 Jahre	6	2	4
85 – 89 Jahre	16	4	12
90 – 94 Jahre	9	4	5
95 – 99 Jahre	3	1	2
Über 100 Jahre	0	0	0
Total	40	12	28
Durchschnittsalter	86.30	88.00	85.57
Älteste Bewohnerin	95	95	95

Bilanz per 31.12.2018 Stiftung Kiesenmatte

	2018	2017
<u>A K T I V E N</u>	10'413'178.91	10'853'663.70
Umlaufvermögen	2'714'415.21	2'869'037.70
Flüssige Mittel	2'044'438.13	2'275'441.90
Forderungen	482'581.80	497'681.95
Verrechnungssteuerguthaben	12.60	140.25
Sonstige Forderungen	0.00	1'225.80
Vorräte	53'300.00	66'000.00
Aktive Rechnungsabgrenzungen	134'082.68	28'547.80
Anlagevermögen	7'698'763.70	7'984'626.00
Wertschriften	1'625.00	1'625.00
Bauanalyse PH + AS	47'437.70	
Immobilien Altersheim	3'475'000.00	3'705'000.00
Immobilien Alterssiedlung	4'040'000.00	4'065'000.00
Telefon-, Ruf- und Alarmanlage	53'000.00	121'000.00
Betriebseinrichtungen Altersheim	81'700.00	92'000.00
Betriebseinrichtungen Alterssiedlung	1.00	1.00
<u>P A S S I V E N</u>	10'413'178.91	10'853'663.70
Fremdkapital kurzfristig	382'979.49	542'343.53
Fremdkapital langfristig	9'144'845.99	9'209'845.99
Hypotheken	7'370'000.00	7'435'000.00
Hypotheken Altersheim	4'370'000.00	4'435'000.00
Hypotheken Alterssiedlung	3'000'000.00	3'000'000.00
Rückstellungen für Erneuerungen	1'774'845.99	1'774'845.99
Altersheim	1'718'278.84	1'718'278.84
Alterssiedlung	56'567.15	56'567.15
Fonds	293'384.72	457'870.75
Fonds Personalkasse	15'871.60	16'480.85
Reisekasse	103'799.24	108'644.94
Gabenfonds/Spenden	84'363.12	93'506.70
Legat Rosa Keller	43'255.65	43'234.05
Legat Bertha Röthlisberger	46'095.11	196'004.21
Stiftungskapital	591'968.71	643'603.43
Stiftungskapital	570'500.00	570'500.00
Reserven allgemein	73'103.43	65'007.96
Bilanzergebnis Stiftung	- 51'634.72	8'095.47

Erfolgsrechnung 2018 Stiftung Kiesenmatte

	2018	2017
Pensionstaxen / Leistungen für Bewohner	4'837'038.50	4'738'885.60
Erträge Alterssiedlung	1'029'928.30	1'007'553.45
Übrige betriebliche Erträge	223'845.25	276'379.01
Nettoerlös	6'090'812.05	6'022'818.06
Medizinischer Bedarf	-129'590.10	-110'645.50
Lebensmittelaufwand	-299'235.35	-299'448.86
Haushaltsaufwand	-75'441.91	-62'260.60
Total Direkter Aufwand	-504'267.36	-472'354.96
Bruttogewinn I	5'586'544.69	5'550'463.10
Löhne	-3'509'713.35	-3'284'483.90
Sozialleistungen	-659'574.90	-705'117.55
Übriger Personalaufwand	-88'086.90	-61'299.07
Honorare für Leistungen Dritter	-11'171.00	-12'694.50
Total Personalaufwand	-4'268'546.15	-4'063'595.02
Bruttogewinn II	1'317'998.54	1'486'868.08
Unterhalt / Rep. Immobilien	-108'012.68	-96'050.60
Unterhalt / Rep. Mobilien / Werkstattmaterial	-23'926.05	-15'103.44
Service-Abonnements / Garten / Werkzeuge	-60'214.76	-42'937.93
Mietzinse / Leasing / Investitionen	-8'531.35	-8'536.20
Energieaufwand	-131'679.95	-149'455.10
Büro- und Verwaltungsaufwand	-155'023.70	-116'570.15
Übriger Sachaufwand	-97'603.85	-98'225.90
Total Betriebsaufwand	-584'992.34	-526'879.32
Betriebsgewinn I (EBITDA)	733'006.20	959'988.76
Abschreibungen mobile Sachanlagen	-140'394.02	-60'000.00
Abschreibungen immobile Sachanlagen	-541'259.60	-615'007.15
Betriebsgewinn II (EBIT)	51'352.58	284'981.61
Finanzertrag	353.03	547.10
Finanzaufwand	-1'666.48	-1'319.54
Hypothekar- und Darlehenszins	-114'332.85	-116'395.30
Finanzerfolg	-115'646.30	-117'167.74
Unternehmensergebnis	-64'293.72	167'813.87
Bildung Rückstellungen	0.00	-170'000.00
Ausserordentlicher Ertrag	12'659.00	11'712.55
Ausserordentlicher Aufwand	0.00	-1'430.95
Jahresgewinn / -verlust	-51'634.72	8'095.47

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision
an den Stiftungsrat der
Stiftung Kiesenmatte, Konolfingen

Thun, 7. März 2019

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung der **Stiftung Kiesenmatte** für das am 31. Dezember 2018 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Stiftungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht Gesetz und Stiftungsurkunde entspricht.

Ferner bestätigen wir für das Berichtsjahr die zweckgebundene Verwendung der verrechneten Infrastrukturbeiträgen sowie die Vollständigkeit und Richtigkeit der Äufnung der Rückstellung für Infrastruktur nach den Vorgaben vom 11. Dezember 2018 der Gesundheits- und Fürsorgedirektion des Kantons Bern.

NAVICA Revisions AG



Renato Spaeth
Dipl. Treuhandexperte
zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor



Martin Niemann
Treuhänder mit eidg. FA
zugelassener Revisionsexperte

Veranstaltungen, Festivitäten, Ausflüge und Besonderes



Wichtige Termine im 2019

- 31.08.2019 Sommerfest
- 01.11.2019 „Öpfuchüechlitag“

Wir freuen uns, Sie auch dieses Jahr wieder bei uns begrüßen zu dürfen und heißen Sie herzlich willkommen.

Manchmal sollte man einfach mal so Danke sagen, für alle die Fälle, in denen man es vergessen hat.

